

A photograph of a man and a woman in a workshop or industrial setting. The man, on the left, has dark hair and a beard, wearing a dark blue jacket and a tool belt with various tools. He is smiling and looking towards the woman. The woman, on the right, has short red hair and glasses, wearing a dark blue shirt with yellow accents and a necklace. She is also smiling and looking towards the man. They appear to be in a friendly conversation. The background shows industrial equipment and a doorway.

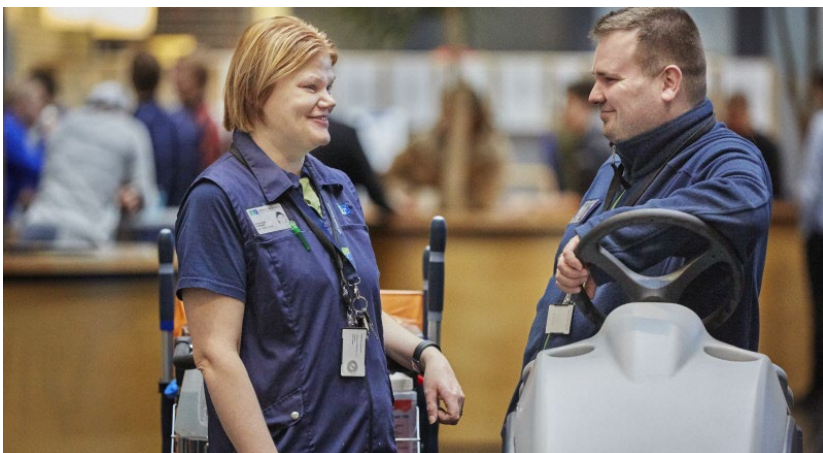
LASSILA & TIKANOJA OYJ VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS

17.3.2016

HALLINTAREKISTERÖITYJEN ÄÄNESTYSOHJEET

- Nordea Pankki Suomi Oyj:n edustamat
 - Kohta 14 – Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen
 - Vastustaa **12 513** osaketta ja ääntä
 - Kohta 15 – Tilintarkastajan valitseminen
 - Vastustaa **4 765** osaketta ja ääntä
- Svenska Handelsbanken AB:n edustamat
 - Kohta 15 – Tilintarkastajan valitseminen
 - Vastustaa **278 353** osaketta ja ääntä
- Skandinaviska Enskilda Banken AB:n edustamat
 - Kohta 7 – Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen
 - Kohta 9 – Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle
 - Molemmissa kohdissa pidättäytyy äänestämästä **49 659** osaketta ja ääntä

YHTIÖKOKOUS 17.3.2016



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

VUOSI 2015



- Liikevaihto 646,3 Me (639,7); 1,0 %
 - Kiinteistöpalveluissa ja Ympäristöpalveluissa liikevaihto kasvoi ennen kaikkea yritysostojen ansiosta.
 - Teollisuuspalveluissa ja Uusiutuvisissa energialähteissä liikevaihto laski palveluiden alentuneen kysynnän vuoksi.
- Liikevoitto 49,9 Me (48,5); operatiivisen toiminnan liikevoitto 52,5 Me (53,8)
 - Operatiivisen toiminnan liikevoittoon vaikutti Kiinteistöpalveluiden heikko tuloskehitys.
 - Uusiutuvisissa energialähteissä ja Ympäristöpalveluissa operatiivisen toiminnan liikevoitto parani. Teollisuuspalveluissa se laski hieman.
 - Kassavirta oli vahva.
- Tapaturmataajuus oli historian paras.

TALOUDELLISET TAVOITTEET

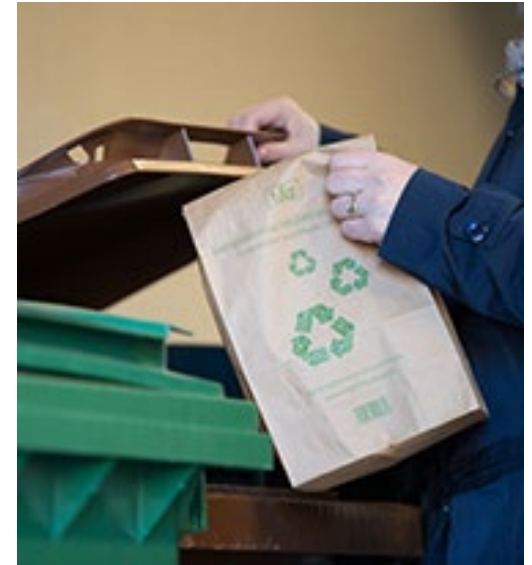
	Tavoite 2018	Toteuma 2015	Toteuma 2014	Toteuma 2013
Kasvu, %	5	1,0	-4,3	-0,9
Sijoitetun pääoman tuotto*, %	20	17,3	16,9	15,7
Liikevoitto (ilman kertaluonteisia eriä), %	9	8,1	8,4	7,8
Gearing, %	0 - 70**	19,8	25,2	30,4

* Operatiivinen

****Pörssitiedote 3.2.2016:** Lassila & Tikanoja Oyj:n hallitus on päättänyt muuttaa strategiakaudelle 2014 - 2018 asetettua nettovelkaantumisasteen vaihteluväliä. Uusi vaihteluväli on 0 - 70 prosenttia. Aiempi vaihteluväli oli 30 - 80 prosenttia. Muutos perustuu vahvaan kassavirtaan sekä varautumiseen mahdollisiin yritysostoihin ja muihin investointeihin.

YMPÄRISTÖPALVELUT

- Liikevaihto kasvoi yritysostojen ansiosta.
- Vuoden viimeisellä neljänneksellä liikevaihtoa laskivat kunnallisille jätehuoltoyhtiöille tuotettujen palveluiden alentunut kysyntä ja hinta.
- Ympäristötuoteliiketoiminnan liikevaihto laski tietyistä tuotteista luopumisen seurauksena
- Jätehuollon ja kierrätyspalveluiden kysyntä aleni myös Venäjällä.
- Operatiivisen toiminnan liikevoitto kasvoi hieman kierrätysliiketoiminnan alkuvuonna parantuneen kannattavuuden ansiosta.
- Vuoden loppupuolella sitä laskivat kierrätysmateriaalien alentunut volyymi kierrätyslaitoksilla sekä uusioraaka-aineiden markkinahinnan lasku.



Me	Q4/15	Q4/14	Muutos %	2015	2014	Muutos %
Liikevaihto	64,2	64,8	-0,9	256,5	254,5	0,8
Operatiivisen toiminnan liikevoitto	7,6	9,0	-16,0	36,1	35,9	0,4
Operatiivisen toiminnan liikevoitto, %	11,8	14,0		14,1	14,1	

TEOLLISUUSPALVELUT

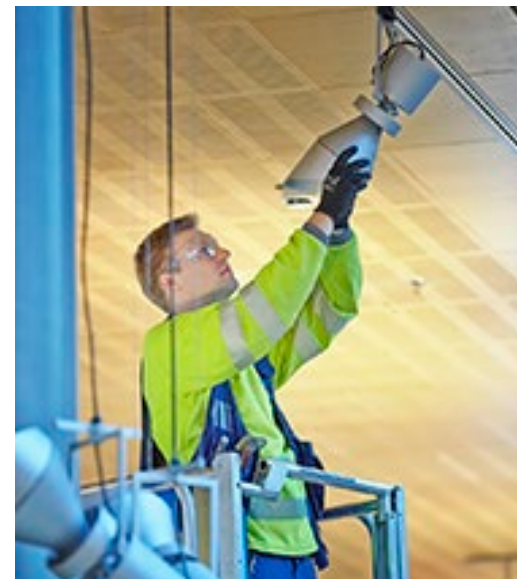
- Prosessipuhdistuspalveluiden kysyntä oli vahvaa koko vuoden ja erittäin vahvaa vuoden viimeisellä neljänneksellä, mikä tuki koko toimialan liikevaihtoa.
- Myös viemärihuollossa kysyntä kasvoi vertailukauteen verrattuna, mutta koko vuoden liikevaihto laski kannattamattomien yksiköiden lopetusten vuoksi. Viemärihuollon alkuvuonna tehtyjen sopeuttamistoimenpiteiden ansiosta liiketoiminnan tulos parani merkittävästi.
- Ympäristörakentamisen liikevaihto pysyi edellisen vuoden tasolla, mutta kannattavuus heikkeni.
- Vaaralliset jätteet -palveluiden kysyntä sekä jäteöljyn hinta olivat edelleen alhaisella tasolla, mikä laski liikevaihtoa ja liikevoittoa.



Me	Q4/15	Q4/14	Muutos %	2015	2014	Muutos %
Liikevaihto	20,3	20,3	0,2	77,0	77,8	-1,0
Operatiivisen toiminnan liikevoitto	1,8	2,1	-12,7	6,8	7,1	-3,1
Operatiivisen toiminnan liikevoitto, %	9,1	10,4		8,9	9,1	

KIINTEISTÖPALVELUT

- Kiinteistötekniikan liiketoiminnan kasvu jatkui vahvana orgaanisen myynnin kasvun ja yrityskauppojen ansiosta. Kiinteistötekniikka teki kuitenkin tappiollisen liike tuloksen, mikä laski koko toimialan liikevoittoa.
- Kiinteistöhuollossa ja siivouksessa kysyntä parani vertailukaudesta. Kiinteistöhuollon kannattavuus parani merkittävästi.
- Siivouksen kannattavuutta heikensivät useiden suurten asiakkuuksien aloituskustannukset sekä Ruotsin siivousliiketoiminnan heikentynyt kannattavuus.
- Korjausrakentamisen liikevaihto laski edelleen vähäisten vahinkotapahtumien ja tehtyjen sopeutustoimenpiteiden seurauksena.
- Vuoden viimeisen neljänneksen liikevoittoa laskivat 1,5 miljoonan euron uudelleenjärjestelykulut.



Me	Q4/15	Q4/14	Muutos %	2015	2014	Muutos %
Liikevaihto	71,7	68,8	4,3	282,9	274,7	3,0
Operatiivisen toiminnan liikevoitto	2,5	2,6	-5,1	10,5	11,7	-10,1
Operatiivisen toiminnan liikevoitto, %	3,5	3,8		3,7	4,2	

UUSIUTUVAT ENERGIALÄHTEET

- Liikevaihto laski lyhyestä lämmityskaudesta johtuvan biopolttoaineiden alhaisen kysynnän sekä alentuneen sähkön hinnan vuoksi.
- Liikevaihtoa laski myös strategian mukainen liiketoiminnan edelleen keskittäminen valituille maantieteellisille alueille.
- Kannattavuus parani merkittävästi tehtyjen tehostamistoimenpiteiden ja hyvien energiasisältöjen ansiosta.
- Liikevoittoa rasittivat vuoden viimeisellä neljänneksellä tehdyt raaka-ainevaraston arvonalennukset.



Me	Q4/15	Q4/14	Muutos %	2015	2014	Muutos %
Liikevaihto	11,7	12,0	-1,8	39,4	44,2	-10,9
Operatiivisen toiminnan liikevoitto	0,3	0,6	-50,4	2,1	1,4	46,8
Operatiivisen toiminnan liikevoitto, %	2,6	5,1		5,3	3,2	

FOKUKSESSA MARKKINA-ASEMA, KANNATTAVUUS JA KASSAVIRTA

- Keskitymme markkina-asemamme vahvistamiseen sekä kannattavuuden ja kassavirran turvaamiseen



NÄKYMÄT VUODELLE 2016



Lassila & Tikanojan vuoden 2016 liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan olevan samalla tasolla tai hieman parempi kuin vuonna 2015

Arvio sisältyy 3.2.2016 julkaistuun tilinpäätökseen.

VISIONME ON OLLA ASIAKKAIDEMME HALUTUIN KUMPPANI

KIERTO- JA BIOTALOUS

KANNATTAVAA KASVUA

ASIAKASHYÖDYT

MATERIAALITEHOKKUUS



KULUTUS-
YHTEISKUNNASTA
KIERRÄTYS-
YHTEISKUNNAKSI

ENERGIATEHOKKUUS



KUSTANNUSTEHOKKUUS

STRATEGISET PAINOPISTEET

Asiakkuudet ja myynti

Työvoiman hallinta

Tehokas toimintamalli

Asiakaslähtöisyys

MENESTYKSEN AVAINTEKIJÄT

Kustannustehokkuus

Osaava ja riittävä henkilöstö

Yhtenäinen ja turvallinen yrityskulttuuri

ULKOISTA-
MINEN
LISÄÄNTYY

YRITYSVASTUUN
MERKITYS
KOROSTUU

KESKEISET
RAAKA-AINEET KALLISTUVAT

EUROOPAN JA SUOMEN
KILPAILUKYKY HEIKKENEE

ILMASTO LÄMPENEE

KIERRÄTYS- JA
ENERGIATAVOITTEET
KIRISTYVÄT



VAROJENJAKOEHDOTUS

VAROJENJAKOEHDOTUS

Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi.

Lassila & Tikanoja Oy:n jakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 97 547 601,44 euroa, josta tilikauden voitto on 51 410 401,98 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydestä vaikuta jakokelpoisten varojen määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa tilikaudelta 2015 maksetaan 0,85 euroa osakkeelta.

Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on maksun täsmäytyspäivänä 21.3.2016 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan 30.3.2016.

Maksun täsmäytyspäivänä 21.3.2016 yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Varojenjakoehdotuksen tekemispäivänä osinkoon oikeuttavia osakkeita on 38 361 153 kappaletta,

joten osingon kokonaismäärä olisi	32 606 980,05 euroa
Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat	64 940 621,39 euroa
Yhteensä	97 547 601,44 euroa

Hallituksen toimintakertomuksen ja vuoden 2015 tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 2. päivänä helmikuuta 2016


Heikki Bergholm


Laura Lares


Miikka Majjala


Pekka Ojanpää
toimitusjohtaja


Eero Hautaniemi


Sakari Lassila

YHTIÖKOKOUS 17.3.2016



TEEMU KANGAS-KÄRKI (1966)

- Kauppatieteiden maisteri
- Fiskars Oyj Abp:n operatiivinen johtaja (COO), talousjohtaja (CFO) ja toimitusjohtajan varahenkilö vuodesta 2014.
- Fiskars Oyj Abp:n Koti-liiketoiminta-alueen johtaja vuosina 2012–2014 ja talousjohtaja vuosina 2008–2012.
- Alma Media Oyj:n talousjohtaja vuosina 2003–2008.

**KESTÄVÄÄ TYÖTÄ JA KANNATTAVAA
KASVUA. NIITÄ TAVOITTELEMME.**

KIITOS,

**ETTÄ OLETTE MUKANA RAKENTAMASSA
KIERRÄTYSYHTEISKUNTAA KANSSAMME.**



KESTÄVÄÄ TYÖTÄ